

## Результати оцінки ефективності бюджетної програми за 2025 рік

1. 290 Міністерство цифрової трансформації України  
(КВКВК ДБ) (найменування головного розпорядника коштів)
2. Апарат Міністерства цифрової трансформації України  
(найменування відповідального виконавця бюджетної програми)
3. 2901010 0470 Керівництво та управління у сфері цифрової трансформації  
(КПКВК ДБ) (КФКВК) (найменування бюджетної програми)

#### 4. Ціль державної політики:

Розвиток адміністративних послуг та їх цифровізація  
Інформатизація суспільства  
Сприяння розвитку ІТ-бізнесу  
Цифрова грамотність українців

#### Мета бюджетної програми

Формування державної політики у сферах цифровізації, цифрового розвитку, цифрової економіки, цифрових інновацій та технологій, робототехніки та роботизації, розвитку штучного інтелекту, розвитку напівпровідникових технологій, електронного урядування та електронної демократії, розвитку інформаційного суспільства, інформатизації; у сфері впровадження електронного документообігу; у сфері розвитку цифрових навичок та цифрових прав громадян; у сферах відкритих даних, публічних електронних реєстрів, розвитку національних електронних інформаційних ресурсів та інтероперабельності, електронних комунікацій та радіочастотного спектра, розвитку інфраструктури широкосмугового доступу до Інтернету, електронної комерції та бізнесу; у сфері надання електронних та адміністративних послуг; у сферах електронної ідентифікації та електронних довірчих послуг; у сфері розвитку ІТ-індустрії; у сфері розвитку та функціонування правового режиму Дія Сіті; у сфері хмарних послуг, у сфері організації та проведення азартних ігор та лотерейній сфері.

#### Завдання бюджетної програми:

- 1) Забезпечення реалізації державної політики у сферах відповідальності Мінцифри.
- 2) Підвищення кваліфікації та професійної підготовки кадрового потенціалу.
- 3) Забезпечення рівних можливостей представництва на вищих рівнях прийняття рішень у політичному та суспільному житті.

## 5. Видатки / надання кредитів

### 5.1. Видатки / надання кредитів за напрямами використання бюджетних коштів

(тис грн)

Напря́м використання бюджетних коштів	План	План зі змінами	Факт	Відхилення плану зі змінами від плану (+/-)	Відхилення факту від плану зі змінами (+/-)
1	2	3	4	5	6
ВСЬОГО за бюджетною програмою:	222 969,9	246 254,1	244 420,5	23 284,2	-1 833,6
у тому числі: загальний фонд	222 969,9	240 121,5	238 287,9	17 151,6	-1 833,6
спеціальний фонд	0,0	6 132,6	6 132,6	6 132,6	0,0
Забезпечення виконання функцій і завдань, покладених на Мінцифри, всього	222 969,9	246 254,1	244 420,5	23 284,2	-1 833,6
у тому числі: загальний фонд	222 969,9	240 121,5	238 287,9	17 151,6	-1 833,6
спеціальний фонд	0,0	6 132,6	6 132,6	6 132,6	0,0

#### Пояснення щодо відхилень:

Відхилення плану зі змінами від плану за загальним фондом на 17 151,6 тис.гривень зумовлене прийняттям:

постанови Кабінету Міністрів України 14 лютого 2025 року № 159 «Деякі питання забезпечення формування та реалізації державної політики у сфері організації та проведення азартних ігор та лотерейної сфері» - 14 347,9 тис.гривень;

закону України від 20.08.2025 № 4571-IX "Про внесення змін до Закону України "Про Державний бюджет України на 2025 рік" - 2 803,7 тис.гривень.

Відхилення факту від плану зі змінами за загальним фондом пояснюється наявністю залишків невикористаних відкритих бюджетних асигнувань, що утворилися внаслідок економії коштів у сумі 1 833,6 тис. гривень за такими напрямами:

оплата праці та нарахування на оплату праці – 174,5 тис. гривень за рахунок нарахування єдиного соціального внеску на фонд оплати праці осіб з інвалідністю за ставкою 8,41 відсотки відповідно до частини тринадцятої статті 8 Закону України «Про збір та облік єдиного внеску на загальнообов’язкове державне соціальне страхування», що неможливо було точно спрогнозувати на етапі планування;

оплата комунальних послуг та енергоносіїв – 1 188,0 тис. гривень, зменшення витрат зумовлено сукупністю факторів: сприятливими погодними умовами (економія фактичного споживання теплової енергії) та тим, що фактичні витрати на споживання електроенергії, водопостачання та послуги з вивезення сміття були нижчими, ніж планувалося. Крім того, відхилення обумовлене відновленням касових видатків наприкінці року для своєчасного покриття рахунків енергопостачальних організацій та запобігання утворенню кредиторської заборгованості;

закупівля товарів та послуг – 468,1 тис. гривень, економія досягнута за результатами проведених тендерних процедур у системі ProZorro, так і внаслідок відновлення касових видатків за послуги у грудні звітного року, які через обмежений час до завершення бюджетного періоду, не були використані у повному обсязі;

витрати на відрядження – 3,0 тис. гривень, більшість заходів проводилися у форматі відеоконференцій, а у випадках виїзних заходів витрати покривалися приймаючими сторонами без залучення бюджетних коштів.

Відхилення касових видатків за спеціальним фондом у сумі 6 132,6 тис. гривень зумовлено:

Надходженнями у натуральній формі (6 131,3 тис. грн) в межах проектів міжнародної технічної допомоги:

проект (UK DIGIT): отримання комп’ютерної програми «Центр відповідального штучного інтелекту» для модернізації офіційного вебсайту Мінцифри (1 879,4 тис. грн); проект (EGAP): отримання комп’ютерної програми для модернізації та розширення функціоналу вебсайту Мінцифри (thedigital.gov.ua) з вихідними кодами на флеш носії та робоча і експлуатаційна документація до нього (2 047,7 тис. грн); проект (USAID/Кибербезпека): отримання невиключних строкових ліцензій на використання комп’ютерної програми Cortex XDR (2 204,2 тис. грн).

Власними надходженнями (1,3 тис. грн): кошти від реалізації брухту чорних та кольорових металів, вилучених при утилізації непридатного майна (відповідно до ст. 13 Бюджетного кодексу України).

## 5.2. Видатки / надання кредитів за кодами економічної класифікації видатків бюджету / класифікації кредитування бюджету

(тис грн)

КЕКВ / ККК	План		План зі змінами		Факт		Відхилення плану зі змінами від плану (+/-)		Відхилення факту від плану зі змінами (+/-)	
	Загальний фонд	Спеціальний фонд	Загальний фонд	Спеціальний фонд	Загальний фонд	Спеціальний фонд	Загальний фонд	Спеціальний фонд	Загальний фонд	Спеціальний фонд
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
2111	174 218,3	0,0	189 313,5	0,0	189 313,1	0,0	15 095,2	0,0	-0,4	0,0
2112	5 351,8	0,0	2 017,2	0,0	2 016,9	0,0	-3 334,6	0,0	-0,3	0,0
2120	39 505,4	0,0	41 292,7	0,0	41 118,8	0,0	1 787,3	0,0	-173,9	0,0
2210	200,0	0,0	480,1	0,0	476,5	0,0	280,1	0,0	-3,6	0,0
2240	2 790,2	0,0	5 046,3	2 205,5	4 581,9	2 205,5	2 256,1	2 205,5	-464,4	0,0
2250	226,0	0,0	33,3	0,0	30,3	0,0	-192,7	0,0	-3,0	0,0
2271	171,0	0,0	477,6	0,0	153,0	0,0	306,6	0,0	-324,6	0,0
2272	34,5	0,0	72,2	0,0	22,5	0,0	37,7	0,0	-49,7	0,0
2273	309,3	0,0	1 291,2	0,0	492,8	0,0	981,9	0,0	-798,4	0,0
2275	20,4	0,0	25,8	0,0	10,5	0,0	5,4	0,0	-15,3	0,0
2282	66,0	0,0	66,0	0,0	66,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
2630	7,0	0,0	5,6	0,0	5,6	0,0	-1,4	0,0	0,0	0,0
2800	70,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-70,0	0,0	0,0	0,0
3160	0,0	0,0	0,0	3 927,1	0,0	3 927,1	0,0	3 927,1	0,0	0,0
Всього:	222 969,9	0,0	240 121,5	6 132,6	238 287,9	6 132,6	17 151,6	6 132,6	-1 833,6	0,0

Кількість змін до плану **8**, з них змін на підставі пропозицій головного розпорядника **6**.

Пояснення щодо відхилень:

2 довідки змін до річного розпису за загальним фондом за пропозиціями головного розпорядника в частині перерозподілу бюджетних асигнувань за кодами економічної класифікації видатків бюджету в межах загального обсягу бюджетних призначень з метою ефективного використання бюджетних коштів (лист Мінцифри від 17.10.2025 № 1/04-7-15819, довідки Міністерства фінансів України про зміни до річного та помісячного розпису бюджету на 2025 рік від 22.10.2025 № 08/30311; лист Мінцифри від 01.12.2025 № 1/04-7-18596, довідки Міністерства фінансів України про зміни до річного та помісячного розпису бюджету на 2025 рік від 03.12.2025 № 08/35120);

2 довідки змін до річного розпису за загальним фондом, відповідно до:

постанови Кабінету Міністрів України 14 лютого 2025 року № 159 «Деякі питання забезпечення формування та реалізації державної політики у сфері організації та проведення азартних ігор та лотерейної сфері» (довідки Міністерства фінансів України про зміни до річного та помісячного розпису бюджету на 2025 рік від 05.03.2025 № 08/6752/2 – 14 347,9 тис. грн);

закону України від 20.08.2025 № 4571-IX «Про внесення змін до Закону України «Про Державний бюджет України на 2025 рік» (довідки Міністерства фінансів України про зміни до річного та помісячного розпису бюджету на 2025 рік від 16.09.2025 №04/26297/29 – 2 803,7 тис. грн).

4 довідки змін до кошторису за спеціальним фондом, з яких 3 - за пропозиціями головного розпорядника (надходження у натуральній формі в рамках проектів міжнародної технічної допомоги) (листи Мінцифри від 15.08.2025 № 1/04-7-12073, від 01.09.2025 № 1/04-7-13034, від 11.11.2025 № 1/04-7-17300); 1 - надходження від реалізації брухту чорних та кольорових металів, вилучених при утилізації непридатного майна (лист Мінцифри від 05.12.2025 № 1/04-7-19122). Вказані кошти класифікуються як власні надходження бюджетних установ, а саме як надходження від реалізації в установленому порядку майна (крім нерухомого майна).

## 6. Стан фінансової дисципліни

(тис грн)

КЕКВ / ККК	Дебіторська заборгованість			Кредиторська заборгованість		
	на початок звітного року	на кінець звітного року		на початок звітного року	на кінець звітного року	
		всього	з неї прострочена		всього	з неї прострочена
1	2	3	4	5	6	7
ВСЬОГО за бюджетною програмою:	11,0	11,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Загальний фонд, всього	11,0	11,0	0,0	0,0	0,0	0,0
2800	11,0	11,0	0,0	0,0	0,0	0,0

Пояснення щодо наявності та збільшення обсягів дебіторської та кредиторської заборгованостей:

Станом на 01.01.2025 року дебіторська заборгованість за загальним фондом державного бюджету становила 11,0 тис. гривень за КЕКВ 2800. Дебіторська заборгованість обліковується як забезпечувальні депозити за договорами оренди державного майна (6,0 тис. грн – за об'єктом за адресою: м. Київ, вул. Грушевського, 12/2; 5,0 тис. грн – за об'єктом за адресою: м. Київ, вул. Ділова, 24). Дебіторська заборгованість за загальним фондом на кінець звітного року залишається без змін.

Кредиторська заборгованість на початок та на кінець звітного року відсутня.

## 7. Результативні показники

### 7.1. Результативні показники бюджетної програми за звітний період

Результативний показник	План	План зі змінами	Факт	Відхилення плану зі змінами від плану (+/-)	Відхилення факту від плану зі змінами (+/-)
1	2	3	4	5	6

#### Забезпечення виконання функцій і завдань, покладених на Мінцифри

Кількість штатних одиниць (одиниць)	261,0	285,0	222,0	24,0	-63,0
Площа орендованих приміщень (кв. метрів)	487,5	487,5	487,5	0,0	0,0
Площа власних приміщень (кв. метрів)	688,1	4 352,3	4 352,3	3 664,2	0,0
Кількість міжнародних організацій, до бюджетів яких необхідно сплачувати членські внески (одиниць)	1,0	1,0	1,0	0,0	0,0
Кількість розроблених проектів нормативно-правових актів (законів, указів, постанов, розпоряджень, наказів) з питань цифрової трансформації (одиниць)	50,0	55,0	141,0	5,0	86,0

Кількість прийнятих нормативно-правових актів (одиниць)	45,0	50,0	128,0	5,0	78,0
Кількість організованих та проведених первинних/ повторних/ додаткових/ контрольних експертиз Національної програми інформатизації та її складових (одиниць)	3 500,0	3 500,0	4 560,0	0,0	1 060,0
Кількість проведених цифрових експертиз до нормативно-правових актів (одиниць)	4 400,0	4 400,0	4 965,0	0,0	565,0
Кількість працівників апарату Мінцифри, які підвищили кваліфікацію (одиниць)	150,0	150,0	173,0	0,0	23,0
Кількість напрямів підвищення кваліфікації працівників (одиниць)	5,0	5,0	5,0	0,0	0,0
Середні витрати на підвищення кваліфікації одного працівника Мінцифри (гривень)	440,0	440,0	381,4	0,0	-58,6
Питома вага прийнятих нормативно - правових актів у загальній кількості розроблених (відсотків)	90,0	90,9	90,8	0,9	-0,1
Рівень виконання зобов'язань зі сплати членських внесків (відсотків)	100,0	100,0	100,0	0,0	0,0
Частка жінок на державній службі (всього), у тому числі у розрізі категорій посад: (відсотків)	67,2	67,2	68,7	0,0	1,5
категорія Б (відсотків)	62,5	62,5	65,2	0,0	2,7
категорія В (відсотків)	69,7	69,7	70,8	0,0	1,1

#### Пояснення щодо досягнення запланованих результатів

Відхилення плану зі змінами від плану у 2025 році зумовлене розширенням повноважень Міністерства цифрової трансформації України та необхідністю нормативного й організаційного забезпечення нових функцій у сфері організації та проведення азартних ігор та лотерейної сфері.

Зокрема, відповідно до постанови Кабінету Міністрів України від 14.02.2025 № 159 «Деякі питання забезпечення формування та реалізації державної політики у сфері організації та проведення азартних ігор та лотерейної сфері» та внесених змін до постанови Кабінету Міністрів України від 05.04.2014 № 85 «Деякі питання затвердження граничної чисельності працівників апарату та територіальних органів центральних органів виконавчої влади, інших державних органів» збільшено граничну чисельність працівників Мінцифри на 24 штатні одиниці. Це зумовило коригування показника «Кількість штатних одиниць». У зв'язку з покладенням на Мінцифри функцій із формування та реалізації державної політики у відповідній сфері виникла необхідність підготовки додаткових нормативно-правових актів, що спричинило збільшення на 5 одиниць показників щодо кількості розроблених та прийнятих нормативно-правових актів. Відповідно показник питомої ваги прийнятих нормативно-правових актів у загальній кількості розроблених змінено розрахунково.

Крім того, відповідно до розпорядження Кабінету Міністрів України від 27.05.2025 № 538-р «Про передачу нерухомого майна у м. Києві» до сфери управління Міністерства цифрової трансформації України передано адміністративну будівлю за адресою: м. Київ, вул. Бориса Грінченка, 3 (загальна площа — 4 352,3 кв. м), що зумовило збільшення показника «Площа власних приміщень». Одночасно нежитлове приміщення загальною площею 688,1 кв. м за адресою: м. Київ, вул. Юрія Іллєнка, 83-Б передано зі сфери управління Міністерства цифрової трансформації України до сфери управління Державного космічного агентства України, що також враховано при формуванні оновленого показника.

Відхилення фактичних показників від плану зі змінами зумовлене як організаційними факторами, так і суттєвим зростанням обсягу завдань, покладених на Міністерство цифрової трансформації України у звітному періоді.

1. Відхилення за показником «Кількість штатних одиниць» на 63 одиниці пов'язане з наявністю вакантних посад, що зумовлено дефіцитом висококваліфікованих фахівців на ринку праці.

5-6, 12. Перевиконання показників «Кількість розроблених проектів нормативно-правових актів (законів, указів, постанов, розпоряджень, наказів) з питань цифрової трансформації» (на 86 одиниць) та «Кількість прийнятих нормативно-правових актів» (на 78 одиниць) зумовлено необхідністю невідкладного нормативно-правового врегулювання питань, що належать до сфери відповідальності Міністерства цифрової трансформації України, в умовах дії правового режиму воєнного стану, введеного Указом Президента України від 24 лютого 2022 року № 64 «Про введення воєнного стану в Україні». Зокрема, у звітному періоді здійснювалося активне нормативно-правове регулювання у сфері робототехніки та роботизації, розвитку і використання безпілотних систем, а також інших інноваційних технологій, у тому числі технологій подвійного та військового призначення. Крім того, прийняття Закону України від 04 грудня 2024 року № 4116-IX «Про внесення змін до деяких законодавчих актів України з метою боротьби з ігровою залежністю (лудоманією) та вдосконалення державного регулювання діяльності щодо організації та проведення азартних ігор та лотерей» (далі - Закон) зумовило необхідність розроблення та прийняття значної кількості підзаконних нормативно-правових актів. Відповідно до плану організації підготовки проектів актів та виконання інших завдань, необхідних для реалізації зазначеного Закону, Мінцифри визначено головним виконавцем низки заходів, у зв'язку з чим, зокрема, внесено зміни до Положення про Міністерство цифрової трансформації України, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 18 вересня 2019 року № 856. Зменшення питомої ваги прийнятих нормативно-правових актів на 0,1% пояснюється тим, що темпи розробки нормативно-правових актів випереджали темпи їх ухвалення.

7. Перевиконання показника «Кількість організованих та проведених первинних, повторних, додаткових та контрольних експертиз Національної програми інформатизації та її складових» на 1060 одиниць, зумовлене сукупністю об'єктивних факторів, зокрема:

посиленням взаємодії Міністерства цифрової трансформації України з Державною казначейською службою України та замовниками проектів інформатизації з питань необхідності погодження проектів інформатизації відповідно до вимог Закону України «Про Національну програму інформатизації»; завершенням строку дії регіональних програм інформатизації та програм інформатизації органів місцевого самоврядування, що затверджуються строком на три роки, у зв'язку з чим у 2025 році було подано на розгляд та погодження значну кількість нових програм та змін до них (частка поданих програм і змін до програм зросла на 180 відсотків порівняно з 2024 роком); підвищенням оперативності проведення експертизи програм і проектів інформатизації, що здійснювалася організатором експертизи — державним науково-дослідним інститутом технологій кібербезпеки, із середнім строком проведення експертизи не більше 7 робочих днів; поглибленням взаємодії з керівниками з цифрової трансформації (CDTO) міністерств, інших центральних органів виконавчої влади, обласних військових адміністрацій та органів місцевого самоврядування; зростанням кількості проектів інформатизації замовників сфери оборони, зокрема військових частин (частка таких проектів зросла на 60 відсотків порівняно з 2024 роком). Зазначені чинники об'єктивно зумовили суттєве перевиконання планового показника у звітному періоді.

8. Перевиконання показника «Кількість проведених цифрових експертиз до нормативно-правових актів» на 565 одиниць зумовлене збільшенням кількості проектів нормативно-правових актів, поданих органами державної влади на погодження до Міністерства цифрової трансформації України, що відповідно до вимог пункту 5 § 33 та § 37 Регламенту Кабінету Міністрів України, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 18 липня 2007 року № 950, та Положення про державну реєстрацію нормативно-правових актів міністерств та інших органів виконавчої влади, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 28 грудня 1992 року № 731 потребують проведення цифрової експертизи. Крім того, зростання кількості проведених цифрових експертиз сприяли процеси оптимізації системи центральних органів виконавчої влади та відставка Уряду у звітному періоді, що зумовило підготовку та повторне подання значної кількості проектів нормативно-правових актів на погодження.

9. Перевиконання показника «Кількість працівників апарату Мінцифри, які підвищили кваліфікацію» на 23 одиниці зумовлене забезпеченням економії бюджетних коштів під час здійснення закупівель послуг з навчання. Завдяки відбору найбільш економічно вигідних пропозицій вдалося залучити більшу кількість працівників до підвищення кваліфікації без збільшення обсягу видатків. Таким чином, ефективне використання бюджетних ресурсів забезпечило досягнення вищого фактичного результату за незмінного фінансування.

11. Показник «Середні витрати на підвищення кваліфікації одного працівника Мінцифри» зменшено на 58,6 грн завдяки вибору найбільш економічно вигідних пропозицій.

14-16. Зростання показників «Частка жінок на державній службі (всього)» на 1,5 %, у тому числі у розрізі категорій посад: категорія Б на 2,7 % та категорія В на 1,1% відображає стабільну тенденцію до збільшення представництва жінок на державній службі, що відповідає пріоритетам державної політики у сфері гендерної рівності та ефективного управління персоналом.

## 7.2. Результативні показники у порівнянні із результативними показниками попереднього року

Напрямок використання бюджетних коштів / результативний показник	2024 рік (факт за рік, що передусє звітному)	2025 рік (факт за звітний рік)	Відхилення (+/-)
1	2	3	4
<b>Забезпечення виконання функцій і завдань, покладених на Мінцифри (тис. грн)</b>			
у тому числі: загальний фонд	211 605,2	238 287,9	26 682,7
спеціальний фонд	0,7	6 132,6	6 131,9
Кількість штатних одиниць (одиниць)	192,0	222,0	30,0
Площа орендованих приміщень (кв. метрів)	487,5	487,5	0,0
Площа власних приміщень (кв. метрів)	688,1	4 352,3	3 664,2
Кількість міжнародних організацій, до бюджетів яких необхідно сплачувати членські внески (одиниць)	1,0	1,0	0,0
Кількість розроблених проектів нормативно-правових актів (законів, указів, постанов, розпоряджень, наказів) з питань цифрової трансформації (одиниць)	70,0	141,0	71,0
Кількість прийнятих нормативно-правових актів (одиниць)	51,0	128,0	77,0
Кількість організованих та проведених первинних/ повторних/ додаткових/ контрольних експертиз Національної програми інформатизації та її складових (одиниць)	3 346,0	4 560,0	1 214,0
Кількість проведених цифрових експертиз до нормативно-правових актів (одиниць)	4 392,0	4 965,0	573,0
Кількість працівників апарату Мінцифри, які підвищили кваліфікацію (одиниць)	178,0	173,0	-5,0

Кількість напрямів підвищення кваліфікації працівників (одиниць)	4,0	5,0	1,0
Середні витрати на підвищення кваліфікації одного працівника Мінцифри (гривень)	370,8	381,4	10,6
Питома вага прийнятих нормативно - правових актів у загальній кількості розроблених (відсотків)	72,9	90,8	17,9
Рівень виконання зобов'язань зі сплати членських внесків (відсотків)	100,0	100,0	0,0
Частка жінок на державній службі (всього), у тому числі у розрізі категорій посад: (відсотків)	66,5	68,7	2,2
категорія Б (відсотків)	61,1	65,2	4,1
категорія В (відсотків)	69,2	70,8	1,6

**Пояснення щодо досягнення запланованих результатів**

Аналіз виконання результативних показників за 2024–2025 роки здійснено на основі даних, включених до звіту про виконання паспорта бюджетної програми за відповідні бюджетні періоди. Попри воєнний стан, у 2025 році спостерігається позитивна динаміка окремих показників:

1. Показник "Кількість штатних одиниць" зріс на 30 одиниць порівняно з 2024 роком переважно через покладання на Міністерство цифрової трансформації функції із забезпечення формування та реалізації державної політики у сфері організації та проведення азартних ігор та лотерейної сфері.

2. Показник "Площа власних приміщень" збільшився за рахунок передачі до сфери управління Мінцифри будівлі по вул. Бориса Грінченка, 3 (загальною площею 4 352,3 кв. м) відповідно до розпорядження Кабінету Міністрів України від 27 травня 2025 року № 538-р "Про передачу нерухомого майна у м. Києві". Водночас нежитлові приміщення площею 688,1 кв. м по вул. Юрія Іллєнка, 83-Б були передані до Державного космічного агентства України.

5-6, 12. Перевиконання показників "Кількість розроблених проєктів нормативно-правових актів (законів, указів, постанов, розпоряджень, наказів) з питань цифрової трансформації" (на 71 одиницю) та "Кількість прийнятих нормативно-правових актів" (на 77 одиниць) порівняно з 2024 роком зумовлено необхідністю невідкладного регулювання питань у сферах робототехніки, розвитку безпілотних систем та інших інноваційних технологій, зокрема подвійного та військового призначення. Крім того, прийняття Закону України від 04 грудня 2024 року № 4116-IX "Про внесення змін до деяких законодавчих актів України з метою боротьби з ігровою залежністю (лудоманією) та вдосконалення державного регулювання діяльності щодо організації та проведення азартних ігор та лотерей" зумовило розроблення значної кількості підзаконних актів. Відповідно, показник "Питома вага прийнятих нормативно-правових актів у загальній кількості розроблених" зріс на 17,9%.

7. Показник "Кількість організованих та проведених первинних/повторних/додаткових/контрольних експертиз Національної програми інформатизації та її складових" збільшився на 1 214 одиниць завдяки посиленню взаємодії

Міністерства цифрової трансформації України з Державною казначейською службою України та замовниками проєктів інформатизації з питань необхідності погодження проєктів інформатизації відповідно до вимог Закону України "Про Національну програму інформатизації"; завершенням строку дії регіональних програм інформатизації та програм інформатизації органів місцевого самоврядування, що затверджуються строком на три роки, у зв'язку з чим у 2025 році було подано на розгляд та погодження значну кількість нових програм та змін до них (частка поданих програм і змін до програм зросла на 180 % порівняно з 2024 роком); підвищенням оперативності проведення експертизи програм і проєктів інформатизації, що здійснювалася організатором експертизи — державним науково-дослідним інститутом технологій кібербезпеки, із середнім строком проведення експертизи не більше 7 робочих днів; поглибленням взаємодії з керівниками з цифрової трансформації (CDTO) міністерств, інших центральних органів виконавчої влади, обласних військових адміністрацій та органів місцевого самоврядування; зростанням кількості проєктів інформатизації замовників сфери оборони, зокрема військових частин (частка таких проєктів зросла на 60 відсотків порівняно з 2024 роком).

8. Показник "Кількість проведених цифрових експертиз до нормативно-правових актів" збільшився на 573 одиниці завдяки зростанню кількості проєктів нормативно-правових актів, поданих органами державної влади на погодження до Міністерства цифрової трансформації України відповідно до вимог пункту 5 § 33 та § 37 Регламенту Кабінету Міністрів України, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 18 липня 2007 року № 950, та Положення про державну реєстрацію нормативно-правових актів міністерств та інших органів виконавчої влади, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 28 грудня 1992 року № 731, які потребували проведення цифрової експертизи. Крім того, зростання кількості проведених цифрових експертиз сприяли процеси оптимізації системи центральних органів виконавчої влади та відставка Уряду у звітному періоді, що зумовило підготовку та повторне подання значної кількості нормативно-правових актів на погодження.

10. Показник "Кількість напрямів підвищення кваліфікації працівників" у 2025 році збільшився на один порівняно з 2024 роком, що зумовлено коригуванням напрямів навчання та професійного розвитку державних службовців.

14-16. Показники "Частка жінок на державній службі (всього)", "категорія Б", "категорія В" у 2025 році демонструють позитивну динаміку порівняно з 2024 роком. Загальна частка жінок на державній службі зросла з 66,5% до 68,7% (+2,2%). Найбільш помітне зростання спостерігається у категорії Б – з 61,1% до 65,2% (+4,1%), що свідчить про активніше залучення жінок до процесів прийняття рішень на середньому та вищому рівнях управління. У категорії В частка жінок зросла з 69,2% до 70,8% (+1,6%), що підтверджує стабільне переважання жінок серед фахівців, які забезпечують реалізацію завдань цифрової трансформації.

Пояснення щодо змін у структурі напрямів використання бюджетних коштів:

Змін у структурі напрямів використання бюджетних коштів не було.

## 8. Інформація про результати контрольних заходів, проведених органами, уповноваженими на здійснення контролю за дотриманням бюджетного законодавства

№ з/п	Найменування контрольного заходу	Пропозиція за результатами контрольного заходу	Стан врахування пропозицій за результатами контрольного заходу
1	2	3	4
1	Контрольні заходи у 2025 році не проводились.		

## 9. Узагальнений висновок про ефективність бюджетної програми:

### рівень досягнення мети та виконання завдань бюджетної програми

За підсумками 2025 року основну мету та завдання бюджетної програми «Керівництво та управління у сфері цифрової трансформації» (код 2901010) досягнуто. Значне перевиконання показників щодо кількості розроблених (141 одиниця проти планових 55) та прийнятих нормативно-правових актів (128 одиниць проти планових 50) зумовлено необхідністю нормативного врегулювання нових функцій Мінцифри, зокрема у сфері організації та проведення азартних ігор та лотерейній сфері, а також активізацією нормотворчої діяльності у сфері робототехніки та роботизації, розвитку і використання безпілотних систем та інших інноваційних технологій. Питома вага прийнятих нормативно-правових актів у загальній кількості розроблених становить 90,8%, що свідчить про високий рівень реалізації підготовлених ініціатив.

### ефективність надання публічних послуг

Протягом року проведено 4 560 експертиз Національної програми інформатизації та 4 965 цифрових експертиз до нормативно-правових актів, що перевищує планові показники на 1060 та 565 одиниць відповідно. Це свідчить про ефективність організації роботи та підвищення якості надання публічних послуг у сфері цифровізації та електронного урядування.

### ефективність системи планування показників бюджетної програми

Законом України «Про Державний бюджет України на 2025 рік» за бюджетною програмою Керівництво та управління у сфері цифрової трансформації» (код 2901010) затверджено видатки за загальним фондом державного бюджету у сумі 222 969,9 тис. гривень.

Паспорт бюджетної програми затверджено наказом Мінцифри від 07.02.2025 № 25 «Про затвердження паспорта бюджетної програми».

Протягом року двічі вносилися зміни до паспорта бюджетної програми:

наказ Мінцифри від 14.03.2025 № 49 «Про внесення змін до паспорта бюджетної програми», відповідно до постанови Кабінету Міністрів України від 14 лютого 2025 р. № 159 «Деякі питання забезпечення формування та реалізації державної політики у сфері організації та проведення азартних ігор та лотерейній сфері», якою внесено зміни до постанови Кабінету Міністрів України від 18 вересня 2019 р. № 856 «Питання Міністерства цифрової трансформації» та покладено на Мінцифри функції із забезпечення формування та реалізації державної політики у сфері організації та проведення азартних ігор та лотерейній сфері та збільшено обсяг бюджетних призначень за загальним фондом на 14 347,9 тис. гривень;

наказ Мінцифри від 29.09.2025 № 160 «Про внесення змін до паспорта бюджетної програми», відповідно до Закону України від 20.08.2025 № 4571-IX «Про внесення змін до Закону України «Про Державний бюджет України на 2025 рік», яким збільшено бюджетні призначення за загальним фондом державного бюджету на 2 803,7 тис. гривень для забезпечення своєчасних розрахунків за комунальні послуги та енергоносії будівлі за адресою: м. Київ, вул. Бориса Грінченка, 3 (загальна площа 4 352,3 кв. м), переданої до сфери управління Мінцифри відповідно до розпорядження Кабінету Міністрів України від 27.05.2025 № 538-р «Про передачу нерухомого майна у м. Києві».

З урахуванням внесених змін за бюджетною програмою «Керівництво та управління у сфері цифрової трансформації» (код 2901010) затверджено видатки за загальним фондом державного бюджету у сумі 240 121,5 тис. гривень. Касові видатки за 2025 рік становили 238 287,9 тис. гривень, що складає 99,2% від затверджених призначень.

Протягом звітного періоду обсяг бюджетних призначень за спеціальним фондом за бюджетною програмою «Керівництво та управління у сфері цифрової трансформації» (код 2901010) збільшено на 6 132,6 тис. гривень у зв'язку з надходженнями в натуральній формі у межах проектів міжнародної технічної допомоги та власних надходжень від реалізації

брухту чорних та кольорових металів, вилучених при утилізації непридатного майна.

Система планування показників продемонструвала належну результативність: перевиконання ключових показників забезпечено без збільшення видатків, питомі витрати на підвищення кваліфікації одного працівника зменшилися на 58,6 грн, а своєчасна сплата членського внеску підтверджує ефективність планування та управління бюджетними коштами.

#### **стан фінансової дисципліни**

У процесі виконання бюджетної програми забезпечено дотримання вимог бюджетного законодавства, бюджетні зобов'язання бралися в межах затверджених бюджетних асигнувань. Кредиторська заборгованість відсутня. Дебіторська заборгованість має поточний характер (забезпечувальні депозити за договорами оренди) та не є простроченою. Видатки фактично виконані в межах затверджених призначень із незначною економією коштів у сумі 1 833,6 тис. гривень. Фінансові зобов'язання перед міжнародною організацією виконано у повному обсязі.

#### **врахування результатів контрольних заходів**

У звітному році контрольні заходи органами, уповноваженими на здійснення контролю за дотриманням бюджетного законодавства не проводилися. Водночас у процесі виконання бюджетної програми застосовувалися внутрішні механізми та процедури, що дозволили забезпечити послідовність, обґрунтованість і цільове використання бюджетних коштів, контроль за дотриманням доведених обсягів видатків, ефективність виконання бюджетної програми та досягнення визначених результативних показників.

#### **ефективність системи управління бюджетними коштами**

Управління коштами здійснювалося ефективно. Перевиконання результативних показників забезпечено без додаткового фінансового навантаження. Зменшення середніх витрат на підвищення кваліфікації одного працівника та збільшення площі власних приміщень (4 352,3 кв.м) у межах наявних бюджетних ресурсів сприяло підвищенню організаційної спроможності Мінцифри виконувати завдання бюджетної програми.

#### **вплив реалізації бюджетної програми на досягнення відповідних цілей державної політики**

За підсумками 2025 року мету та завдання бюджетної програми «Керівництво та управління у сфері цифрової трансформації» (код 2901010) виконано. Результативні показники програми відображають ступінь досягнення її мети, виконання завдань та реалізації цілей державної політики у сферах відповідальності Мінцифри.

Програма забезпечила нормативне та організаційне впровадження нових функцій Мінцифри, зокрема у сфері організації та проведення азартних ігор та лотерейній сфері, що сприяло підвищенню доступності, ефективності та якості надання публічних послуг для громадян і бізнесу.

За підсумками 2025 року:

частка жінок на державній службі зросла до 68,7% (зростання на 1,5%), у категорії Б – до 65,2% (зростання на 2,7%), у категорії В – до 70,8% (зростання на 1,1 %), що свідчить про покращення гендерної збалансованості;

173 працівники Мінцифри підвищили кваліфікацію;

прийнято 128 нормативно-правових актів;

проведено 4 560 експертиз Національної програми інформатизації та 4 965 цифрових експертиз проєктів нормативно-правових актів, що підтверджує позитивну динаміку розвитку сфери цифровізації.

Таким чином, завдяки ефективному використанню бюджетних коштів забезпечено виконання завдань бюджетної програми та реалізацію державної політики у сферах відповідальності Мінцифри, підвищено професійну компетентність державних службовців і покращено гендерний баланс у державній службі.

### **10. Заходи із підвищення ефективності бюджетної програми**

№ з/п	Напрямок підвищення ефективності бюджетної програми	Захід
1	2	3
1	Посилення фінансової дисципліни на всіх стадіях бюджетного процесу	Вжиття заходів щодо запобігання виникнення дебіторської та кредиторської заборгованості шляхом проведення аналізу використання та перерозподілу бюджетних асигнувань за бюджетною програмою.

2	Покращення якості системи планування бюджетної програми	Здійснення постійного моніторингу змін законодавства, що впливає на виконання бюджетної програми. Застосування об'єктивної та реальної потреби в коштах при подачі інформації для формування Бюджетної декларації та складанні бюджетних запитів.
---	---	---

Заступник Міністра цифрової трансформації  
України з питань європейської інтеграції

\_\_\_\_\_  
(підпис)

**Олександр БОРНЯКОВ**  
(Власне ім'я ПРІЗВИЩЕ)



РЕЗУЛЬТАТИ ОЦІНКИ ЕФЕКТИВНОСТІ БЮДЖЕТНОЇ ПРОГРАМИ за 2025 рік  
Міністерство цифрової трансформації України  
ід-47420 в АІС "ГРК-ВЕБ", КВК=290, КПК=2901010, тип консолідації=Зведена форма ГРК, номер версії=1  
26.02.2026 16:31:18 **Олександр БОРНЯКОВ** (514B5C86A1E5DA110400000072B094011CBV3F05)  
5ce05e3d-30ad-4122-866f-37192496a1e4